

KAMINI HOYAN

SAP Business-All-in-One

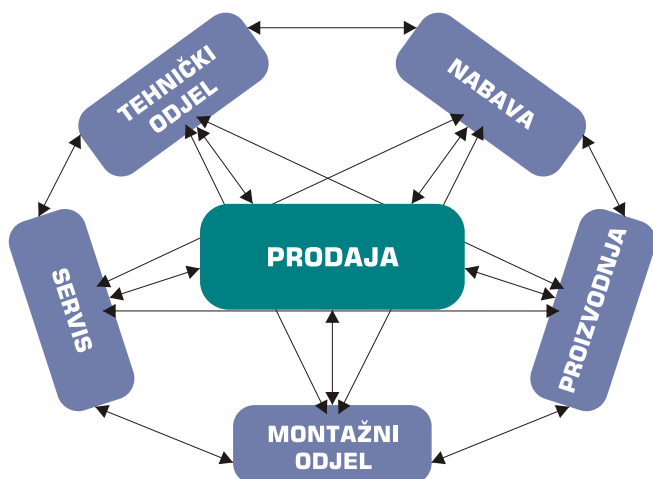
Krajem 2008. godine Enel Split d.o.o. uspješno je implementirao informatički sustav za upravljanje poslovanjem - SAP Business-All-in-One u tvrtki Kamini Hoyan. Pored aplikativne podrške znatna sredstva su uložena u hardversku osnovicu koja osigurava nesmetan rad na obje lokacije na kojima Društvo posluje, a to su sjedište u Ljubešćici i izložbeni salon u Trgovačkom centru Solidum u Zagrebu.

KAMINI HOYAN Poslovna situacija nekoć:

- Potreba za brzo ostvarivim i otplivim koristima
- Potreba za specifičnim rješenjima vezanim uz djelatnost
- Nepostojanje rješenja koje može pratiti rast njihova poslovanja
- Nepostojanje integriranog poslovnog sustava
- Informatička nepokrivenost određenih dijelova poslovanja ili djelomična pokrivenost
- Nezadovoljavajuće poslovno izvještavanje i operativno izvještavanje
- Problemi višekratnog unosa dokumenata
- Usklađivanje pojedinih analitika sa sintetikom kao dodatni operativni posao
- Ručne obrade kod izračuna kao i izrade izvještaja

Poslovna situacija danas:

- Kod Kamina Hoyan naročito je bitan značaj implementacije u segmentu procesa proizvodnje: većina kupaca su jednokratni kupci te naručuju 80% nestandardne proizvode, proizvode po narudžbi



- Polazi se od konfigurabilne ponude, a planski nalozi se generiraju po poluproizvodima, proizvodima, gotovim proizvodima
- Planski nalozi se pretvaraju u radne naloge za proizvodnju, a zahtjevnice u narudžbenice za nabavu
- BOM sastavnica materijala, ROUTING receptura aktivnosti na mjestu rada (8 proizvodnih linija + montaža)
- Informatički sustav radnog naloga s brojnim izvještajima po kojima se prati proizvodnja
- Gotovi proizvod se stavlja na zalihu za kupca, te slijedi isporuka i montaža, izdavanje računa
- Obračun proizvodnje jednom mjesečno kroz controlling
 - Obračun općih troškova
 - Obračun nedovršene proizvodnje
 - Obračun razlike
- Analiza- profitabilnosti prati se profitabilnost po raznim kriterijima kao što su proizvodi, regije, kupci, komercijalisti, po grupama proizvoda...

HOJAN KAMINI

- proizvodnja, prodaja i montaža kamina, roštilja i krušnih peći
- 40 godina iskustva i tradicije
- suradnja s cijenjenim francuskim proizvođačima ložišta i kamina Brisach, Axis i španjolskom tvrtkom Arriaga
- ekskluzivno zastupništvo francuskih krušnih peći Four Grand Mere"

"Među drugim rješenjima koje smo proučavali, kod SAP Business All-in-One-a najviše nam se svidio visok stupanj integracije poslovnih procesa. U našem svakodnevnom poslovanju upravo je povezanost svih, dakle, ne samo onih najvažnijih poslovnih procesa, izuzetno bitna. Ono što je presudilo je to što SAP Business All-in-One ima jasno definirani poslovni proces planiranja proizvodnje. U starom poslovnom sustavu to nikako nismo mogli uspostaviti. U programu SAP Business All-in-One to je dobro riješeno. Koliko nam je to bilo bitno potvrđuje što smo sami produljili implementaciju toga modula, kako bismo ga oblikovali da savršeno dogovara našim potrebama."

Dragan Sarta

Asistent direktora za financije i IT Kamina Hoyan



Rješenje

Posebna briga za korisnika i iskusan partner-implementator kao što je Enel Split rezultirali su projektom instalacije programa SAP Business All-in-One u Kaminima Hoyan.

Informatička podrška Kaminima Hoyan u cijelosti osigurava:

- Kvalitetnije praćenje prihoda i rashoda
- Potpuno praćenje proizvodnog procesa
- Bolju organizaciju proizvodnje i montaže proizvoda
- Planiranje poslovnih procesa i rada
- Veću efikasnost i produktivnost svakog zaposlenika i Društva u cjelini

Radi se o aplikativnoj podršci koja se koristi u svim procesima poslovanja Kamina Hoyan. Posebno je značajan dio koji se odnosi na proces same proizvodnje. Optimalizacija kapaciteta proizvodnje, nadzor procesa i kontrola cijene koštanja svakog pojedinog artikla glavni su imperativ uvođenja novog sustava.

Prvo je bilo potrebno napraviti svojevrsnu reorganizaciju u samoj tvrtki, jer je SAP Business All-in-One rješenje koje je strogo predefinjirano. Zbog toga je unutar tvrtke bilo potrebno djelomično promijeniti postupak proizvodnje. Ta promjena izazvala je manji početni otpor kod zaposlenika, no danas je nužnost te promjene evidentna te u potpunosti prihvaćena od strane djelatnika.

U implementaciji programa SAP Business All-in-One, u tvrtki Kamini Hoyan, poseban problem je bila izuzetno velika količina podataka koji su se morali digitalizirati i organizirati na nov način. Sada se o podacima razmišlja na sasvim nov način.

Velika očekivanja su postojala i u smislu kontrolinga kojim se željelo postići veću učinkovitost samog poslovanja, s končanim rezultatom povećanja profitabilnosti. Implementacija SAP Business All-in-One-a za tvrtku Kamini Hoyan poslužila je kao svojevrsna priprema za instalaciju CRM rješenja u doglednoj budućnosti.



Za više informacija o
Enelovim proizvodima ili
uslugama obratite nam se na
021 406 222 ili posjetite
www.enel.hr